

習家軍蔡奇入局十九大

■ 江迅、袁瑋婧

北京市委書記蔡奇於中共十九大前夕履新，為晉升中共中央政治局委員留下扎實足印。蔡奇長期與習近平共事，被視為習近平「之江新軍」標誌人物。被提拔入京後，委以國安要務，領導幾大項目。

身高一米八十以上、頂著一頭白髮、梳著有別於正宗幹部髮型「小平頭」的北京市委書記蔡奇，又擁新職：市推進全國文化中心建設領導小組組長。八月十七日，北京市召開推進全國文化中心建設領導小組第一次會議，蔡奇首次以新身份亮相。蔡奇出任組長，小組成員由四十三個委辦局和市屬相關企業主要負責人組成。還有兩個月的中共十九大前夕，蔡奇一再任有新職，無疑為他未來在中國政壇邁向更高階，留下紮實足印。北京市推進全國文化中心建設領導小組是新成立的機構，為市委議事協調機構。

蔡奇還有哪些「新頭銜」？蔡奇還擁有不少「特殊頭銜」，親自掛帥北京市多項重點工作：中央宣布蔡奇任北京市委書記約半個月後，即六月九日，公開說他是北京市委書記的建設工作領導小組組長；北京冬奧組委主席，六月十九日，冬奧會協調委員會第二次會議上，蔡奇以北京冬奧組委主席的新身份首次公開亮相；北京市總河長，七月二十四日，蔡奇以這一新身份到平谷區檢查河長制落實情況。

蔡奇於二零一七年五月由北京市委副書記、市長轉任北京市委書記。二零一六年十月的最後一天下午，蔡奇出任北京市代市長的消息在中國大陸的微信、微博中瘋傳。傍晚六時十五分，鳳凰網率先發布此新聞。十五分鐘後，北京衛視在《北京新聞》中播發了蔡奇為北京市副市長、代理市長的電視新聞。蔡奇用九年半時間，完成了從浙江省杭州市長到全國最重要的市長的跨越。

蔡奇是之江新軍標竿性人物。隨著曾在浙江當了四年半省委書記的習近平十八大執掌中共，一批在浙江工作的領導官員脫穎而出，成為中國政壇一支不可忽視的新生力量，人們稱之為「之江新軍」，以與習近平在浙江時所寫的《之江新語》一書相對應。

蔡奇是福建尤溪縣洋中鎮人，生於一九五五年十二月，一九七三年高中畢業後在福建永安縣西洋公社插隊務農，十八歲的他當了兩年上山下鄉「知識青年」，接著被保送福建師範大學政教系就讀，學習政治經濟學專業。畢業後留校，在校黨委辦公室工作了五年。一九八三年，蔡奇被調入省委大院，在核心部門福建省委辦公廳工作，開啟從政之路。

蔡奇在省委辦公廳工作十三年，一九八七年被時任福建省書記陳光毅選中擔任秘書，接著四年中，他從副處級升至副廳級，默默無聞地為省委主要領導當參謀、作助手。在省委辦公廳工作的最後兩年多，蔡奇以省委辦公廳副主任身份，掛職福建省三明市委副書記，此舉彌補了他從未在地方執政的缺陷。

一九九六年九月，不惑之年的蔡奇卸掉福建省委辦

公廳副主任頭銜，專職福建省三明市委副書記，實現從「僚」到「官」的轉身，從省級機關空降地方任職一年後，蔡奇就獲重用，先以三明市委副書記兼任副市長，三個月後直接擔任三明市長，成為主政一方水土的「諸侯」。此時離他四十一歲生日尚有一個月，他成為福建省當時最年輕的正廳級官員之一。

蔡奇任三明市長只有一年半，給人印象最深的是他力主拆除市政府大院圍牆，以彰顯打造「透明政府」的決心。

強調民主開放是好東西他曾寫道：「民主是個好東西。依我之見，公開也是個好東西。君不見，體制內困擾於諸多弊端，何謂良藥？一己之見，體制內外要打通，靠的是『公開』二字。」

一位熟悉蔡奇的人說，從蔡奇平時的衣著打扮和言談舉止間，可看出他很平民化，平易近人。從電視上人們經常看到這樣的畫面，蔡奇到基層調研時，每每與群眾交談，他總是身體微微前傾，以放下自己高的身段，專心地傾聽群眾的心聲。上世紀九十年代末，中央為加大官員交流力度，優化幹部成長路徑，首次實行大規模跨省交流任職，蔡奇從福建交流到浙江工作，在與三明同為山區市的衢州市履新，此後五年他先後擔任衢州市長、市委書記。

二零零二年十月，蔡奇老上級習近平從福建來到浙江工作，由福建省長轉任浙江代省長，翌年任省委書記。從此，蔡奇的政治生涯進入快車道，先是從衢州市調到人口更多、經濟總量更大、市場經濟更為發達的沿海城市台州市擔任市委書記。二零零七年元旦後，他入省會城市杭州，在經歷兩個月的副書記、副市長職位過渡後，接任杭州市長，步入省部級領導行列。

蔡奇在福建和浙江兩地長期任職，與同樣曾在閩浙兩地工作的習近平有二十年上下級關係。一九九七年蔡奇任福建三明市委副書記、市長時，習近平是福建省委副書記，為蔡奇上司。一九九九年，蔡奇調任浙江省衢州市委副書記、市長，二零零二年升任衢州市委書記，十月習近平轉任浙江代省長，再升任省委書記，蔡奇又成為直屬下級。他任杭州市長、浙江省委組織部長、常務副省長等職務，習又成蔡奇上司。

不管是蔡奇哪個時期的下屬都有一個共同感受，蔡奇始終保持親民、平民官員的本色。據浙江省政府一位官員說，在擔任衢州市委書記時，為推出「衢州保姆」品牌，拓寬農村婦女致富門路，蔡奇率隊赴杭州、上海推銷保姆，自賣自誇「衢州保姆，賽過菲傭」。在主政民營經濟發達的台州期間，蔡奇把自己的手機號碼公布給國內外台州籍商人，一旦遇到問題可隨時聯絡他。在擔任杭

州市長期間，蔡奇首開市政府常務會議對外開放的先河，允許人大代表和普通市民坐堂旁聽，或參與網絡視頻直播。這一治理上的創新，入圍了第五屆「地方政府創新獎」。

據浙江一位媒體人透露，蔡奇就任杭州市長時，擔任杭州市委書記的王國平素以強勢著稱，主政杭州十年，杭州城市格局都烙上王氏印記。與王國平搭檔的有仇保興、茅臨生、孫忠煥、蔡奇四任市長，坊間有很多書記和某市長的不合傳聞。



州市長期間，蔡奇首開市政府常務會議對外開放的先河，允許人大代表和普通市民坐堂旁聽，或參與網絡視頻直播。這一治理上的創新，入圍了第五屆「地方政府創新獎」。

據浙江一位媒體人透露，蔡奇就任杭州市長時，擔任杭州市委書記的王國平素以強勢著稱，主政杭州十年，杭州城市格局都烙上王氏印記。與王國平搭檔的有仇保興、茅臨生、孫忠煥、蔡奇四任市長，坊間有很多書記和某市長的不合傳聞。

杭州模式抓創業人才作為最後一位與王國平共事的市長，低調又務實的蔡奇深知城市建設的最終決策權並不在自己手裏，因此他「避實就虛」而主抓人才創業工程，無心插柳成蔭，此舉為日後杭州成為智慧城市、創業之都打下堅實基礎。他說，杭州產業要向高端發展，對人才的需求日益增加，在杭州的四十萬大學生是未來杭州振興的希望所在。凡是與大學生創業有關的活動，他只要有空，總會參與，僅二零零九年一年，他就十三次調研大學生創業工作。在蔡奇強力推動下，杭州的大學生創業園遍地開花，以大學生創業帶動就業的「杭州模式」聲名鵲起。以年輕人創業為特色的「夢想小鎮」應運而生，成為「眾創空間」的新樣板。

二零一零年一月，在當了杭州市長三年後，蔡奇轉任浙江省委組織部長，並躋身省委常委。在全國各地都在搶人才的情況下，浙江省不惜血本招攬海外人才的做法收到成效。浙江入選國家「千人計劃」，在全國各省市區中躍居第四位，杭州未來科技城被列為中央企業集中建設的四大人才基地之一，「海歸系」成了杭州和浙江經濟社會發展主力軍。

在任職浙江省委組織部長期間，蔡奇最讓外界熟知的是「政務微博達人」的身份，在蔡奇的工作和生活中，微博一度成了不可或缺的一部分。他曾發表實名微博九千二百七十八條，平均每天更新六點三條，粉絲數量超過千萬，這在中國省部級高官中罕見，因此，「微博大V」也成了他有別於其他高官的另一標籤。

早在二零一一年十一月一日召開的浙江省組織部長會議上，蔡奇就公布了自己的個人微博，旋即引來網民

組團圍觀，粉絲數飆升，成為中國最知名的微博博主之一。蔡奇說：「每一條微博都是自己動手，寫博已成為一種生活樂趣。」他坦承自己是「蘋果控」、攝影愛好者。與一般官員的謹小慎微和上綱上線不同，蔡奇的微博敢於批評既有政策，語言平易近人，配合「嘰嘰喳喳」等個性化標籤，形成獨樹一幟的「蔡氏風格」，談論的話題不限於政務，而是天南海北無所不包。

蔡奇倡導從事組織工作的官員開通微博，要求組工幹部要學會在「玻璃房」工作。對於什麼是「玻璃房」，他解釋道，其內涵就是公開透明，外延即大眾監督。公開透明是改革取向，是對權力最有效的約束，「陽光組工」是其追求。蔡奇的微博被編撰成書，書名就叫《玻璃房》，並由紅旗出版社出版發行。在騰訊微博上，蔡奇自稱「蔡叔」，並這樣自我介紹：「追求執著堅定，為人誠懇透明，做事低調不張揚。」

蔡奇經常在網上與網友探討各種各樣的問題，並毫不保留地發表自己的看法。「蔡叔早評」、「嘰嘰喳喳」以及「老蔡夜讀」等標籤微博受到網民的一致好評。蔡奇與網友互動更讓人稱為美談的是，二零一三年九月的一天晚上，浙江省一位母親在微博發文稱，在國稅局工作的兒子不能喝酒，卻常陪領導喝酒，並求助時任省委組織部長的蔡奇。翌日晚，蔡奇就轉發微博並回覆：「告訴我你兒子在國稅局哪個單位？今後可以不用喝酒了。」該事一時成為互聯網熱話題。

從福建交流到浙江工作十五年，蔡奇變換六個崗位，在給省長李強當了短短四個月助手後，二零一四年三月二十七日，浙江省人大常委會免去蔡奇浙江省常務副省長職務。那一天，蔡奇出乎意料地沒有在微博上發布相關訊息。細心的網友發現，「蔡叔」已有一個月沒寫博了，自這次職務變更後再未更新自己微博。在中國，高官免職可能是升職前奏，也可能涉嫌違紀違法被調查。「蔡叔」去哪兒了？一時成為網友共同追問。

五十八歲的蔡奇這次職務變動，官方一直沒有透露新的具體去向，他自己也更尋尋常地停止了微博更新，給人們一種神秘的色彩。恰好此時中央成立網絡安全和信息化領導小組，習近平擔任

組長，下設辦公室，有媒體猜測愛發微博、擅長網絡語言的蔡奇擔任中央網信辦專職副主任，甚至有媒體公開報道，「蔡奇進京擔任與互聯網方面相關的工作」。事實上，蔡奇確實已進京，但他擔任的不是中央網信辦專職副主任，而是中央國家安全委員會辦公室（中央國安辦）專職副主任。由於職務敏感，國安委是國安部上級，蔡奇在微博上銷聲匿跡。二零一三年十一月，中共當局首設中央國安委，即關於國家安全工作的決策和議事協調機構。習近平主導設立的國安委，與中國一直設有的國家安全部職責不盡相同，可理解為國安部的上級部門，全權負責情報、軍隊、外交、公安等方面的國家安全。蔡奇這次履新，又是習近平親自點將，足見習對蔡的倚重，特意從浙江提拔入京，委以國安事務，足見兩人互信。

作為習近平首次提出「總體國家安全觀」概念後設立的涵蓋國內國外兩個方面、橫跨黨政軍的超級機構，習近平親自擔任國安委主席，下設的國安辦主任由中央辦公廳主任栗戰書兼任。習近平將老部下蔡奇安排在國安辦專職副主任的要職上，可以說既賦予了重任，又彰顯了責任。在出任國安辦專職副主任一年後的二零一五年四月，蔡奇升任國安辦常任副主任，躋身正部級領導崗位。一年半後，他出任北京市委副書記、北京代市長、市長，二零一七年五月出任北京市委書記。中共十九大將「入局」，晉升中共中央政治局委員。

十八大以來，習近平大力反腐肅貪，取得巨大成果，贏得了很高的民望。但是，由於眾所周知的江澤民的老人干政，十八大後形成的党政軍體制，大部分職位被江澤民的親信干將占據；這從中央常委的組成，就可證明這一點。張德江、劉云山、張高麗是江澤民的鐵杆親信；俞正聲與江澤民的关系極深，這在中共官場人人皆知。總理李克強雖然是團派人士，但因令計劃事件等因素，與團派分道揚鑣，政治上完全倒向江澤民，在二零一五年的「南北院」之爭，以及與張春賢共同主導的新疆無界新聞呼呀呀習近平辭職的公開信事件中，都充分表現了他與習近平的離心離德，說明李克強已經完全投靠江澤民，完全不屬於習近平陣營的事實。而最近的郭文貴爆料事件中，郭文貴所傳達的信息，也初步揭示了中紀委書記王岐山的双重身份，不僅是習近平的親信，同時首先是江澤民的得力干將，是江看重加以重用提拔，並受江的指使主導反腐大局的關鍵人物。總之，習近平在高层中的尷尬地位，除了栗戰書外，沒有任何信得過的親信身居高位；其以前的部屬組成的之江新軍，蔡奇、李強、陳希、李希、陳敏爾等，都是正部級，地位相對較低，遠水救不了近渴，暫時對高层政治發揮不了应有的作用。

縱觀習近平十八大後的軌跡，除了江系親信李鴻忠調任天津市委書記，江澤民大秘賈廷安的老鄉發小陳全國擔任新疆區委書記，成為兩名未來的政治局委員後備人選之外，習近平从来没有提拔任命過任何副國級以上高級幹部，一個也沒有，特別是自己的之江新軍，最高是正省部級，始終没有被提拔到國家領導人的級別。這對於被外界神話為歷史上權力最大的共黨強權領袖的習近平，是極其名不副實，極不尋常的事。我們知道，共產黨領袖的絕對權力，關鍵要體現在用人權上，對自己的親信委以重任，對異己勢力予以撤換，不可能在長時間一點動靜都沒有。5年時間没有任命過任何副國級以上幹部，并非因为没有这个需要，更不是为了所謂政治穩定，而是因为习近平在老人干政的背景下，他只具有正省部级干部的任免权，不具有提拔副國級以上党和国家领导人的权力。海內外舆论受中共宣传机构的烟幕所迷惑，受所谓「江习斗」谬论的错误指向，对习近平的权力地位估计过高，对其被江系势力架空的处理领会不深，对邓小平以来中共老人干政、垂帘听政的历史教训总结不够。对此，尽管许多人可能不认同，但是事实是否认不了的，除江泽民仍然掌握根本大权这个事实之外，没有任何说的通的理由，可以对这种奇怪的现象作出合理的说明和符合逻辑的解释。

但是情况在去年10月份十八届六中全会上有了突破性进展，习近平加冕「核心」称号，进一步奠定了第五代领导人的法统基础，地位进一步巩固，党内的李克强、张德江等不协和音从根本上得到消除。天下没有不散的筵席，随着江泽民实质上的放权，江系势力开始逐渐缓慢地淡出历史舞台，江泽民父子的家臣、上海市长杨雄的退休就是一个明显信号。蔡奇的新职，是习近平第一次正式任命自己的心腹亲信担任国家领导人级别的重要职务，特别是首都北京的一把手，意义重大，前所未有的。之所以这么说，就是在胡锦涛时代，团派的干部虽然担任过直辖市的书记，并进入政治局，但从来没有担任过北京、上海、天津这三个关键城市的一把手职务，只是重庆、广东等边远城市，虽然也很重要，但经济意义远远大于政治意义。这说明江泽民年过九旬，交班工作已经迫在眉睫；自2002年江泽名下台、胡温上台时就已开始的中共新老交替，一直处于停滞状态；蔡奇的任命，标志这一交接工作正式重新启动，开始进入实质阶段。

如果蔡奇提前进入政治局，则在19大上「入常」的几率会大大提高，因为他就会是除了栗战书以外，唯一一个具有政治局委员身份的习近平心腹亲信，具有了先天的优势。如果蔡奇在19大上晋升常委，他应该在两个分管领域，一是担任常务副总理，协助总理主管经济，另一个是其担任过组织部长，有可能主管组织宣传，类似目前刘云山的角色。